

GERÊNCIA DE RISCOS

Prof. Eng. Alexandre Dezem Bertozzi, Esp.

**Técnico em Telecomunicações;
Engenheiro Eletricista e Eletrônico;
Engenheiro de Segurança do Trabalho;
Especialista em Engenharia de Telecomunicações;
Especialista em Redes de Computadores;
Licenciado Pleno em Matemática;
Bacharel em Teologia;
Licenciando em Física;
Professor Universitário.**

GERÊNCIA

- **GERÊNCIA – DIRIGIR OU ADMINISTRAR FUNÇÕES DE GERENTE.**

Gerência é o conjunto de ações destinadas a:

- **Dirigir, Planejar, Organizar, Controlar atividades necessárias a obtenção de um determinado objetivo.**



LIDER

- **Chefe, guia, representante de um grupo**
- **LIDERANÇA – Função de Líder**
- **Diversas são as causas que levaram ao desenvolvimento do gerenciamento.**
Dentre elas:
 - **Alta complexidade dos empreendimentos**
 - **Altos custos**



CONCEITO PRÁTICO GERÊNCIA

- ***Gerenciar é fazer as coisas acontecerem através de outras pessoas.***
- Entretanto, para melhor entender o que é gerenciar, deve-se analisar através da missão a que se destina o gerenciamento, ou seja, daquilo que se espera conseguir com o gerenciamento.



NORMA DE PROCEDIMENTO DA GERENCIA DE RISCOS

- **Eliminar o Risco;**
- Isolar o risco;
- Sinalizar o Risco;
- Gerenciar o Risco (associação de medidas preventivas, inclusive fazer seguros).



- **O risco pode significar:**
- **incerteza** quanto à ocorrência de um determinado evento (acidente);
- a chance de **perda ou perdas** que uma empresa pode sofrer por causa de um acidente ou série de acidentes.



Segurança - é freqüentemente definida como "**isenção de riscos**".

- Entretanto, **é praticamente impossível a eliminação completa de todos os riscos.** Segurança é portanto, um **compromisso** acerca de uma "*relativa*" proteção da exposição a riscos.



Sobre riscos (isolar)

- *Um risco pode estar presente, mas pode haver baixo nível de perigo devido às precauções tomadas. Assim, por exemplo, um banco de transformadores de alta voltagem possui um risco inerente de eletrocussão, uma vez que esteja energizado. Há um alto nível de perigo se o banco estiver desprotegido.*



Sobre riscos (isolar)

- *O mesmo risco estará presente quando os transformadores estiverem trancados num cubículo. Entretanto, o perigo agora será menor.*



INCIDENTE

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-



EXEMPLO

- **SITUAÇÃO:** Trabalho em desengraxamento de peças com solventes.
- **RISCOS : Intoxicação.**
- MEDIDAS DE CONTROLE QUANTO À EXPOSIÇÃO AO RISCO
- MEDIDA NENHUMA → **PERIGO ALTO**
- MEDIDA USO MASCARA FILTRANTE → **PERIGO MODERADO A BAIXO**
- LIMITAÇÃO DO TEMPO EXPOSIÇÃO → **BAIXO**
- AUTOMATIZAÇÃO DO PROCESSO → **PRATICAMENTE NULA**
(não há necessidade do operador no recinto)

Processo Básico de Riscos

- CAUSA → FATO → EFEITO
| | |
- RISCO → EXPOSIÇÃO → ACIDENTE → DANOS
- ACIDENTE - É O EVENTO GERADOR DE DANO

DANOS SÃO:

- LESÕES (**peessoas/colaboradores**);
- DANOS MATERIAIS;
- DANOS ECONÔMICOS;
- DANOS AO MEIO AMBIENTE E A COMUNIDADE;
- **IMAGEM DA EMPRESA.**



Por que Gerenciar Risco?

- **A finalidade da gerência de risco é identificar riscos assim que possível, ajustar a estratégia do desenvolvimento para diminuir estes riscos, desenvolver e executar um processo de gerência de risco como uma parte integral do processo.**



Por que Gerenciar Risco?

- A gerência de risco tem a finalidade de aumentar a qualidade do produto e do processo de desenvolvimento.



Quais são as atividades do Processo de Gerência de Risco?

- Na literatura de gerência de risco em Engenharia de Segurança do Trabalho parece haver um consenso sobre as atividades que compõem o Processo de Gerência de Risco, sendo composto por seis atividades: **Planejar a Gerência de Risco , Identificar Riscos, Analisar Riscos, Planejar Respostas aos Riscos, Monitorar Riscos Controlar Riscos Comunicação.**

Planejar a Gerência de Risco

- Esta atividade tem por objetivo a definição da estratégia do gerenciamento de risco, dos recursos necessários e por fim, da efetivação das ações consideradas necessárias no plano de gerência de risco.



Identificar Riscos

- A identificação dos riscos é a atividade inicial de um projeto. Objetiva um levantamento preliminar de todas as possibilidades de riscos existentes no projeto. Diversas abordagens freqüentemente utilizadas na identificação de riscos são: avaliação do histórico, análise, entrevistas, revisão de documentos de projetos, avaliação de custos.



Analisar Riscos

- Esta atividade permite caracterizar os aspectos mais importantes de cada risco, com a finalidade de explorar as melhores estratégias. De uma forma geral, os riscos são priorizados, segundo algum critério específico estabelecido, para tornar a gerência concentrada nos riscos considerados prioritários. Após a análise dos aspectos dos riscos identificados, uma lista classificada pela importância dos riscos pode ser elaborada para otimizar os esforços de atuação e facilitar o desenvolvimento do planejamento das ações necessárias para conter, ou mesmo, eliminar os riscos identificados.

Planejar Respostas aos Riscos

O planejamento é uma atividade da gerência de riscos que envolve, em geral, a determinação dos riscos a serem gerenciados, planos de ação para os riscos sob controle da gerência e planos de contingência para os riscos que se encontram além das capacidades. Após a definição dos planos de ação e contingência para os riscos, torna-se necessário monitorá-los, como é apresentado a seguir.



Monitorar Riscos

- O monitoramento dos riscos envolve observação e efetividade dos planos de ação no desenvolvimento do projeto. O objetivo é prover informações precisas e contínuas para habilitar a gerência de risco a atuar de forma preventiva e não reativa aos acontecimentos. Como benefício desta atividade, pode-se observar a melhor compreensão do andamento do projeto por parte dos membros das equipes de desenvolvimento.



Controlar Riscos

- A atividade de controle dos riscos avalia a situação corrente para determinar eventuais desvios do planejado. O controle dos riscos envolve alteração das estratégias, quando se fizer necessário; utilizar ações previamente planejadas de contingência; encerrar trabalhos relacionados a um determinado risco, quando este deixar de existir.



Conclusão

A comunicação entre as equipes e membros do projeto é um dos fatores mais importantes para a realização bem sucedida da gerência de riscos. Riscos, problemas e crises podem aparecer, quando a estrutura de comunicação é debilitada em uma organização.



Prof. Eng. Alexandre Dezem Bertozzi, Esp.

Bibliografia Utilizada:

BREVIGLIERO, Ezio et Al. HIGIENE OCUPACIONAL.
Editora SENAC, São Paulo. 2006.

Segurança e Medicina do Trabalho, Legislação. 3^a
Edição, Editora Método, São Paulo. 2010.

SALIBA, Tuffi Messias. Manual Prático de Higiene
Ocupacional e PPRA. Editora LTr, São Paulo. 2006.

